

病院経営の実践型セミナー

革新を実現する

まるかじり病院経営塾

現在の病院を取り巻く経営環境は複雑を極めています。現在、国で検討されている医療制度改革においては、診療報酬の引き下げが盛り込まれ、平成18年度においては「医療費抑制策」として、薬価だけではなく治療行為などのいわゆる「本体部分」についても引き下げ改定が予定されています。

今後は医療における大競争時代を迎え、病院は生き残りを賭けての存亡が問われています。優れた医療知識や技術だけではなく、経営能力の強化が勝ち残りの重要なポイントとなっていると私共は考えております。

このような状況の下、社会経済生産性本部では、実際に多くの病院改革に取り組んできた4名を講師として「まるかじり病院経営塾」を計7回の予定で開催します。**単なる知識の切り売りではなく、事例を交える実践的な内容**としております。関係各位皆様のご参加を心よりお待ちしております。

【日時】平成17年12月～平成18年3月（計7回開催）
各回 10:00～16:30（受付開始 9:30）

【会場】大手町サンスカイルーム B会議室
（朝日東海ビル27階：JR東京駅日本橋口 徒歩1分）

【対象】全国の各病院 事務長クラスの方々

【講師】元産業医科大学講師・元日本医師会認定産業医担当講師 村田 洋
共立女子短期大学看護学科非常勤講師 中村 究
社会経済生産性本部 主任経営コンサルタント 中間 弘和
社会経済生産性本部 主任経営コンサルタント 熊木 登

【参加費】1回あたり 賛助会員 18,900円 一般 26,250円
**（11/30までに全7回一括お申し込みの場合、
賛助会員 105,000円 一般 157,500円）**
いずれも資料代、消費税を含みます。昼食は各自お取り頂きます。

【定員】30名様限定



財団
法人

社会経済生産性本部
コンサルティング部

プログラム

【初 回：12月7日（水）】 これだけは知っておきたい経営の基礎事項 講師：村田

- ・ 病院の税務、税務見直しにおける経営改善
- ・ 厳しい経営環境下でのリーダーシップの必要性
- ・ 病院会計準則の対応
- ・ 接遇改善に終わらないPS（患者満足）経営について
- ・ 改正薬事法とISO13485について

【第2回：1月11日（水）】 医業収益の確保と集患率の向上策 講師：村田

- ・ 現状分析の必要性（診療圏調査、周辺人口の推移、競合分析 など）
- ・ 患集率の向上について
- ・ 具体的な収益確保に向けた処方箋

【第3回：1月25日（水）】 病院におけるコストダウン方策 講師：村田

- ・ 薬価差益の問題からみたジェネリックの活用と患者評価
- ・ 管理費用の面からの、ライフサイクルコスト評価の重要性
- ・ 医療機器の活用、見直し、メーカーとの交渉見直し

【第4回：2月8日（水）】 的確な病院設計、改築方策、レイアウト案 講師：村田

- ・ 病院の増改築における、ハード、ソフト両面からの政策立案
- ・ 立替時期を迎えた病棟の改築プラン
- ・ 患者が望む病院建築（採光、導線、プライバシーに配慮した近年のトレンドについて）

【第5回：2月22日（水）】 個人情報保護、情報セキュリティの必要性 講師：中村

- ・ 個人情報保護法と医療・介護関係事業者ガイドラインの必要性
- ・ 医療分野における個人情報保護法の施行状況
- ・ 医療分野における個人情報保護の課題
- ・ 医療検査センターにおける事例
- ・ 医療機関の内部統制のためのITセキュリティ対策

【第6回：3月8日（水）】 病院の主要な人事管理制度のあり方 講師：中間

- ・ 人事管理制度の動向
- ・ 病院における人事管理制度について
- ・ 事例紹介

経営改善に寄与する人事システムの実例 【社会保険病院のケースについて】

【第7回：3月22日（水）】 バランススコアカードを用いた病院経営管理 講師：熊木

- ・ 病院の理念及び方針等のあるべき姿を実現するためのマネジメントの課題
- ・ なぜバランススコアカードなのか
- ・ バランススコアカードを用いた業績評価
- ・ バランススコアカードの作成方法（講義と作成演習）

12:30～13:30 までを昼食時間とさせていただきます。

当日の進捗に応じてプログラムを変更する場合がございます。その際にご容赦下さい。

講師紹介

むらた ひろし

村田 洋 元産業医科大学講師・元日本医師会認定産業医担当講師 【初回～第4回担当】

東京都出身。九州大学大学院修了。工学博士。論文テーマは、「病院の建築計画における政策提言」。研究者として10年以上、研究と実務への適用かつ応用に努める。産業医科大学 産業生態科学研究所 助手・講師、日本医師会認定産業医担当講師を経て現職。税理士開業登録は平成4年。

村田洋税理士事務所において代表を務める傍ら、産能大学・産能短期大学にて講師を務める。その他、新宿区の公認会計士事務所にて医療経営担当顧問としても活躍する。日本振興銀行株式会社、日本振興ファイナンス株式会社税務担当顧問。

医療政策、医療計画、医療経済を専門分野とし各種病院にてコンサルティング活動を展開中。

なかむら とおる

中村 究 共立女子短期大学看護学科非常勤講師 【第5回担当】

兵庫県出身。東京大学卒、東京医科歯科大学大学院修士課程（医療政策学）在学中。共立女子短期大学看護学科非常勤講師

新日鉄ソリューションズ株式会社において、セキュリティコンサルティング事業、プライバシーマーク認定取得事業を統括。主として、医療・介護分野の個人情報保護、情報セキュリティ対策に関するコンサルティングを得意とする。

なかま ひろかず

中間 弘和 (財)社会経済生産性本部 主任経営コンサルタント 【第6回担当】

鹿児島県出身。九州大学経済学部経営工学科卒業後、総合商社、メーカー、建設業にて、経理・人事・情報システム部門を担当し、主に下記業務に従事。

- ・ 資金管理の運用管理業務及び財務管理の情報化
- ・ 人事管理全般の運用業務、人事諸制度設計、人事管理の情報化
- ・ 情報システム企画

その後、(財)社会経済生産性本部 経営コンサルタントとして各種事業体の診断指導、教育にあたる。

主として、病院を初めとした様々な業種での人事・労務全般に関する諸制度改革及び定着化、運用指導を得意とする。平成14年からは、社会保険病院における給与制度改定コンサルティングのチーフコンサルタントを務める。

くまき のぼる

熊木 登 (財)社会経済生産性本部 主任経営コンサルタント 【第7回担当】

東京都出身。早稲田大学アジア太平洋研究科国際経営学専攻修了。技術経営学修士

日産自動車(株)勤務を経て(財)社会経済生産性本部 経営コンサルタントとして各種事業体の診断指導、教育にあたる。

民間病院及び公的病院において、経営診断、バランススコアカードによる業績評価制度の導入、経営品質プログラムを活用した患者中心医療経営の推進、ISO9001:品質マネジメントシステムの構築、業務プロセス改善等の各種コンサルティング・研修活動に従事している。

お申し込み方法

下記のお申込書に必要事項記入の上、**FAX (03-3797-1810)**でお申し込み下さい。
お申込書着信後、開催 10 日前までに折り返し受講証(会場地図含む)・事前アンケート・御
請求書をお送りいたします。12 月以降のキャンセルはお受け致しかねますので、代理の方の
ご参加などで対応願います。(参加者が毎回同じ方である必要はございません。)

お問い合わせ

財団法人 社会経済生産性本部 コンサルティング部 担当：湯浅、鈴木
〒150-8307 東京都渋谷区渋谷 3-1-1

TEL : 03-3409-1130 FAX : 03-3797-1810 E-mail : K.Yuasa@jpc-sed.or.jp

URL : <http://www.j-management.com/hospital/index.html>

----- 切り取らず、送信ください -----

F A X 03-3797-1810(24 時間受付) お申込日 年 月 日

まるかじり病院経営塾 申込書

病院名	ふりがな ()	(印をつけて下さい) 賛助会員 ・ 一 般	
住 所	〒 (-)		
T E L		F A X	
E : mail			
参加者 お名前	ふりがな ()	所属・役職	
参加者 お名前	ふりがな ()	所属・役職	
ご参加ご希望回に をつけて下さい。			
	第 1 回 (12/7): これだけは知っておきたい経営の基礎事項		
	第 2 回 (1/11): 医業収益の確保と患集率の向上策		
	第 3 回 (1/25): 病院におけるコストダウン方策		
	第 4 回 (2/ 8): 的確な病院設計、ハード面での改築方策、レイアウト案		
	第 5 回 (2/22): 個人情報保護、情報セキュリティの必要性		
	第 6 回 (3/ 8): 病院の主要な人事管理制度のあり方		
	第 7 回 (3/22): バランススコアカードを用いた病院経営管理		

収集させて頂いた個人情報は、収集目的の範囲内に限定して利用または提供させて頂き
ます。但し、法令の規程による場合、運動・事業にご協力頂いている方々や公衆の
生命、健康、財産などの重大な利益を保護するために必要な場合を除きます。

(財)社会経済生産性本部 2005.11